

# Ana María Cadena Ruiz

## PERFIL PROFESIONAL

---

Economista con maestrías en Antropología y Desarrollo Económico Local y más de quince años de experiencia en diferentes sectores del gobierno nacional colombiano. Conocimiento profundo en temas de presupuesto público, planeación de mediano y largo plazo y gerencia pública. Directora General de la Unidad de Gestión Pensional y Parafiscales – UGPP, con amplia trayectoria en los sectores de Hacienda y Planeación, al igual que en entidades como el Banco de la República, el Ministerio de Salud y Protección Social y Colpensiones, entre otras.

## EDUCACIÓN

---

OCT.09–DIC.10 **London School of Economics and Political Science – LSE**

*Magister en Desarrollo Económico Local*

ENE.02–SEPT.04 **Universidad de los Andes**

*Magister en Antropología Social*

JUN.97–MAR.02 **Universidad de los Andes**

*Economista*

## EXPERIENCIA PROFESIONAL

---

ENE.24 – Actual **Secretaría de Hacienda de Bogotá**

*Secretaria de Hacienda de Bogotá*

- Diseñar la estrategia financiera del Plan de Desarrollo Económico, Social y de Obras Públicas del Distrito Capital y del Plan de Ordenamiento Territorial
- Preparar el presupuesto anual de rentas e ingresos y de gastos e inversiones y el Plan Financiero Plurianual del Distrito
- Formular, orientar y coordinar las políticas en materia fiscal y de crédito público; asesoramiento y coordinación de préstamos, empréstitos y créditos de recursos de la banca multilateral y extranjera

FEB.20 – JUL.23 **Unidad de Gestión Pensional y Parafiscales UGPP**

*Directora General (desde agosto de 2021) / Directora de Estrategia y Evaluación*

- Responsable de coordinar la operación e implementación del Programa de Apoyo al Empleo Formal – PAEF y el Programa de Generación de Nuevo Empleo, a través de los cuales se destinaron más de \$8 billones para proteger y reactivar el empleo formal en medio de la Pandemia del Covid – 19
- Líder en la implementación de campañas antievasión al sistema de seguridad social, e inclusión de nuevas perspectivas enfocadas a la detección de población evasora mediante herramientas de inteligencia artificial y análisis geoespaciales
- Líder en la implementación del proceso de generación de estadísticas y herramientas de análisis sobre el mercado laboral formal y la evolución de las cotizaciones en Colombia. Como resultado de dicho proceso la entidad en la actualidad cuenta con el Tablero para el seguimiento de las cotizaciones en Colombia y el Geovisor del mercado laboral formal
- Diseño e implementación de alianzas interinstitucionales con instituciones académicas, organismos multilaterales e instituciones públicas del orden nacional y territorial para la puesta en marcha de un esquema innovador de generación de estadísticas, estudios y análisis sobre política laboral

MAY.19 – EN.20 **Banco de la República**

*Asesor – Subgerencia Sistemas de Pago y Operación Bancaria*

- Asesor en el proceso de formulación de una Política Pública de Pagos para Colombia, que buscaba generar eficiencias y mecanismos de ampliación del sistema de pagos en el país
- Acompañamiento en las discusiones con los miembros de la Junta Directiva en temas de sistemas de pagos y alternativas para la corrección de fallas en el mercado de pagos

- EN.18 – MAR.19 **Colpensiones**  
*Gerente de Planeación Institucional*
- Responsable de la programación y seguimiento del presupuesto necesario para el pago de la nómina de más de un millón de pensionados del Régimen de Prima Media y del análisis y seguimiento de su cálculo actuarial
  - Líder del proceso de planeación estratégica y del área de prospectiva y estudios, desde la cual se diseñaron y se definieron las metas de la empresa en el corto y mediano plazo
- EN.15 – NOV.17 **Ministerio de Hacienda y Crédito Público**  
*Subdirector de Presupuesto – Dirección General de Presupuesto Público Nacional*
- Responsable de la programación y seguimiento al presupuesto de los sectores de Educación, Salud, Trabajo, Inclusión Social y Cultura, entre otros.
  - Líder del seguimiento presupuestal a la política de atención a las víctimas y responsable de la preparación de informes para la Corte Constitucional sobre el cumplimiento al plan de acción.
  - Delegada del Ministro de Hacienda para la negociación con los sindicatos del sector Educación, Justicia, Salud y Empleados del sector Público para temas salariales.
- JUN.12 – MAY.14 **Fondo Adaptación**  
*Asesor – Gerencia*
- Responsable del trámite de vigencias futuras para la entidad por valor de \$5,7 billones y de la elaboración del Conpes 3776 que otorgó el carácter de estratégico a las inversiones asociadas.
  - Líder del esquema de seguimiento a los avances en la ejecución presupuestal de la entidad
- FEB.11 – NOV.11 **Ministerio de Hacienda y Crédito Público / USAID**  
*Asesor – Dirección General de Presupuesto Público Nacional*
- Coordinadora del Proyecto Unificado para la Efectividad del Gasto. Como resultado se expidió el Decreto 4836 de 2011
- FEB.11 – JUL.11 **Ministerio de Salud y Protección Social**  
*Asesor – Despacho del Ministro*
- Apoyo en el proceso de reorganización institucional del Ministerio, una vez escindido el Ministerio de Protección Social en las carteras de Salud y Trabajo
  - Asistencia técnica al proceso de reglamentación de la Ley 1438 de 2011, en particular, a través de la estructuración de indicadores para el seguimiento del Sistema General de Seguridad Social en Salud
  - Asesoría a los procesos de actualización y formulación de proyectos del sector
- ABR.07– AGO.09 **Departamento Nacional de Planeación – Dirección de Inversiones y Finanzas Públicas**  
*Coordinadora – Banco de Proyectos de Inversión Nacional*
- Coordinadora del diseño y ejecución de un proyecto para mejorar la eficiencia en la administración de los recursos de inversión pública (Proyecto SUIFP).
  - Responsable de consolidar y administrar la información sobre asignación y ejecución de los recursos de inversión para todos los sectores y entidades que componen el Presupuesto General de la Nación
  - Líder de la estrategia de capacitación a nivel central y regional en temas de formulación y evaluación de proyectos.
- DIC.04–ABR.07 **Departamento Nacional de Planeación**  
*Asesora - Dirección General*
- Asistencia técnica en la definición de una visión de mediano plazo para el país, en términos de desarrollo económico y social: Visión Colombia 2019
  - Participación en el diseño del Plan Nacional de Desarrollo PND 2007-2010. Asistí a más de 20 Consejos Comunales de Gobierno, dedicados a recoger insumos de las regiones para ser incorporados dentro de la formulación del PND.
- AGO.05–DIC.05 **Universidad Jorge Tadeo Lozano**  
*Docente*
- Profesora de Desarrollo Económico en la Facultad de Economía

ABR.03–OCT.03  
*Asistente de Investigación*

**Alcaldía de Bogotá, UNICEF y PNUD**

- Colaboración en la evaluación de los objetivos de productividad y niñez del Plan de Desarrollo de Bogotá.

SEP.01–DIC.02  
*Asistente de Investigación*

**Fondo de Población de las Naciones Unidas**

- Apoyo en el diseño e implementación de políticas de población en Colombia, en particular, en temas de salud sexual y reproductiva

